

# 山东万芝园食用菌科技有限公司文件

万芝园发〔2023〕4 号

---

## 山东万芝园食用菌科技有限公司 2023 年度安全生产工作要点

为认真贯彻落实中央、省、市及集团关于安全生产工作的各项部署要求，进一步提升公司安全生产管理水平，有效防范和避免安全生产事故，保持安全生产形势整体稳定，根据有关法律法规要求，结合实际，制定 2023 年度安全生产工作要点。

### 一、指导思想

以党的二十大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实国务院安委会“十五条硬措施”、省委省政府“八抓 20 条”创新举措，牢固树立以人为本、安全发展理念，进一步强化“红线意识”和“底线思维”。以安全生产法律法规和规程标准为依据，狠抓安全生产责任和措施落实，全面提升安全生

产工作水平，营造安全有序的发展环境，推动公司高质量发展。

## 二、总体目标及工作原则

### （一）总体目标

严格贯彻落实安全生产法律、法规、规章、标准等，把安全生产纳入公司发展总体规划，把安全生产工作作为重要事项进行研究部署。建立健全安全生产管理制度体系，认真履行安全生产责任落实，严格过程管理、目标考核和责任追究，确保安全生产责任到位、投入到位、培训到位、管理到位、应急处置到位，有效防范和避免安全生产事故，保持公司安全生产形势整体稳定。

### （二）工作原则

**一是坚持安全发展。**正确处理安全与发展的关系，大力实施安全发展战略，保障职工人身安全和企业财产安全，为公司发展提供强有力安全保障。**二是坚持预防为主。**安全防范坚持以预防为主，生产前评估风险，加强过程管控，完善防控措施，搞好应急演练，尽最大可能避免风险。**三是坚持突出一线。**全面推行安全生产写实方法，工作重点下沉基层一线，不留盲区、不留死角，确保到点到位到人，将安全生产落实到“神经末梢”。**四是坚持完善提升。**深入查找安全生产工作薄弱环节，定期检查评估，搞好自查自纠，及时排除安全隐患，整改安全问题，健全完善长效工作机制。

### （三）主要工作任务

**1.认真落实安全生产责任。**依法履行安全生产责任，主要包

括组织机构保障责任、规章制度保障责任、物质资金保障责任、教育培训保障责任、安全管理保障责任、事故报告和应急救援责任等。主要负责人是本单位安全生产第一责任人，对本单位安全生产工作负总责；其他负责人对职责范围内安全生产工作负责。制定符合本单位实际的全员安全生产责任清单，明确全员安全生产责任，并制定安全生产责任制考核标准，建立落实相应的监督考核机制。

**2.建立健全安全生产管理机构。**加强安全生产组织机构建设，建立健全安全生产工作领导小组，主要负责人担任领导小组组长，其他负责人对职责范围内安全生产工作负责，担任领导小组副组长，相关部室负责人为成员。合理设置安全管理岗位，配齐配强安全生产专（兼）职管理人员，确保安全生产工作有人抓有人管，为安全生产提供组织人员保障。

**3.不断完善安全生产管理制度体系。**根据行业特点，建立涵盖生产经营管理全过程的安全生产管理制度，以及各类作业活动、设施设备安全操作规范标准体系等，并定期评估、及时修订。主要包括《全员安全生产责任清单》《风险分级管控清单》《安全检查和隐患排查治理制度》《安全生产考核管理制度》等，明确各岗位安全操作规范、标准以及检查考核要求等，做到安全生产有章可循、有据可依。

**4.突出抓好基层一线岗位安全管理。**将工作重点下沉基层一线，明确各岗位安全职责、重点任务、操作规范标准、风险隐患、

防范措施、应急处置措施等内容，确保按章规范操作。严抓日常基层一线岗位管控，盯紧风险点，守牢关键处，一个节点一个节点抓，一个重点部位一个专门办法，不留盲区、不留死角，确保不留隐患、安全生产。全面加强全过程全覆盖管控，一米一米地打通、一段一段地推进，确保到点到位到人，将安全生产落实措施到“神经末梢”。

**5.全面推行安全生产写实法。**按照“怎么干、怎么写”原则，对照各自安全生产职责和上级有关部署，客观、具体、翔实、准确记录履行安全生产责任过程。主要负责人要主动带头运用写实法开展日常安全管理，分管负责人要具体抓、专门盯，其他人员按照职责要求，配合开展好相关工作，确保写实法落实到每个岗位、员工。按照“一企一档、一人一档，分年度归集存档”的原则，如实记录写实情况。

**6.切实加强重点部位和危险作业动态管理。**明确项目建设施工、有限空间作业，以及特种设备、生产车间锅炉等重点部位监测监控及维护责任，制定监测监控措施，定期组织辨识、评估、确定等级等工作。加强各类危险作业前安全生产风险评估，严格执行危险作业审批许可、管理人员现场值班带班等制度，严格作业人员专项培训、安全技术交底和签字确认，确保依照规程标准操作。加强外包项目（单位）安全生产管理，明确双方责任义务，定期进行安全检查，发现问题建立台账、跟进督促、限期整改。

**7.全面加强风险隐患双重预防。**定期组织对生产工艺、设备

设施、作业环境、人员行为和管理体系等方面存在的风险进行辨识，并加强分级管理。建立涵盖企业风险辨识评估、风险预警预控、隐患排查治理、重大危险源监控、应急管理 et 安全生产闭环管理模式，构建科学完备、系统规范、管控有效的安全风险预防长效机制。制定以风险辨识管控为基础的隐患排查治理清单，尤其强化对存在重大风险的场所、环节、部位隐患排查。对排查发现的隐患，建立台账，逐项落实整改责任、措施、时限，及时整改。

**8.切实加强安全生产应急管理。**建立健全安全生产事故应急预案体系，编制综合应急预案、专项应急预案和现场处置方案，并向从业人员告知。组织实施防火、防汛、防爆、有限空间作业等应急演练，全面提高应急处置能力。严格执行危险作业审批许可、管理人员现场值班带班等制度，确保作业安全、应急处置迅速有效。

**9.深入推进全员安全教育培训。**建立安全生产教育培训制度，制定并严格落实安全生产教育培训计划，通过专题培训、集中考试、班前背诵等方式方法，强化全员安全生产意识，提高安全生产工作能力水平。认真落实安全生产“第一课”、安全“晨会”和警示教育规定要求，及时学习安全生产预警信息，深刻吸取各类事故教训。认真落实持证上岗要求，驾驶员、特种设备操作员等要取得相关证书后方能上岗。重点加强特种设备操作员、电工等岗位人员操作技能培训，保证从业人员具备必要的安全生产知

识和技能。

#### （四）保障措施

**1.严格落实安全生产责任。**充分发挥安全生产管理机构作用，加强安全生产工作组织领导、协调督导。逐级签订安全生产目标责任书，将安全生产责任落实到每个部室、每个岗位、每名员工。建立健全岗位安全生产风险告知清单，并严格落实防控及应急措施。

**2.加强安全生产工作创新。**充分利用信息化、智能化等新技术和新手段，动态掌握安全生产情况。按照“机械化换人、自动化减人”总体要求，加快推进技术装备升级。积极培养懂安全生产管理、懂安全生产技术、懂安全生产标准的人才队伍，发挥专业技术保障作用。制定安全生产费用预算，按规定提取使用安全生产各类经费。

**3.加强安全生产检查督导。**坚持定期检查与动态抽查、全面检查与重点督查、查处问题与指导规范相结合，严格执行“四不两直”检查制度，针对重点时段、重点区域，开展动态、剖析式安全生产检查。加大管理基础薄弱、问题隐患集中单位的检查力度，并搞好跟踪督导，确保整改到位，提高安全检查效能。

**4.严格安全生产工作考核。**建立安全生产考核管理制度，完善奖惩制度，对各级人员实行“联职、联责、联薪、联岗”安全绩效考核，加大过程考核和事后问责力度。对安全生产考核结果定期进行通报，对检查发现的突出问题，发出预警、督促整改到位。

附件： 1.2023 年度安全教育培训计划  
2.2023 年度事故应急演练计划  
3.2023 年度安全生产重点工作任务分解表

山东万芝园食用菌科技有限公司

2023 年 5 月 24 日

## 附件 1

### 2023 年度安全教育培训计划

序号	培训课程	培训对象	培训内容	培训目的	时间安排	培训形式
1	应急演练培训	全体员工	应急预防、应急准备、应急响应、应急恢复、预警与报告、指挥与协调、应急通讯等。	1. 检验预案、发现应急预案中存在的问题，提高应急预案的针对性、实用性和可操作性。 2. 完善应急管理标准制度，改进应急处置技术，补充应急装备和物资，提高应急能力。	2023.5	授课
2	汛期安全生产培训	全体员工	防汛的基本知识、什么是防汛、降雨的特性、什么是台风，台风的防范措施、什么是雷电、怎样预防雷击、室外避雷方法等。	为了建立健全公司突发事件预警和应急体制，确保公司与重大汛情能够高效有序的做好防汛抢险救灾工作，保证公司安全度汛。	2023.6	授课
3	消防演练培训	全体员工	明确公司安全生产小组成员的职责，演练前介绍灭火器的种类，着重讲解公司用的干粉灭火器，灭火器使用方法，用电安全等。	检验人员安全疏散初期火灾扑救，消防设施使用等情况，检验公司在紧急情况下的组织、指挥、通讯、救护等方面的能力。	2023.7	授课
4	公司安全生产专题培训	全体员工	1. 国家安全生产方针、政策和有关安全生产的法律法规、规章及标准。 2. 安全生产管理基本知识，安全生产技术安全规范操作，安全生产专业知识。	为加强和规范公司生产安全培训工作，提高职工的安全防范意识，熟悉并认真的贯彻执行安全生产方针、政策、法律、法规及行业标准，熟悉安全管理知识。	2023.8	授课



5	公司消防专题培训	全体员工	1. 火灾形成的原因,安装使用电器、敷设线路过程中操作不当引起的火灾,违反操作规程引起的火灾。 2. 消防的法律法规。 3. 火灾的逃生技巧。 4. 消防安全知识。	提高职工的消防安全意识,提高员工减少火灾危害的知识,职工掌握逃生处置的知识	2023.9	授课
6	有限空间作业	特种设备操作人员	有限空间作业相关法律法规、安全防护设备、有限空间的作业危害识别和评估、有限空间作业采取的措施、有限空间作业中的通讯和监护、紧急情况下的应急处置措施。	1. 了解有限空间的定义、类型、危险因素和相关法律法规。 2. 了解有限空间的危险源和安全措施,掌握作业前、中、后的安全要点和应急措施。	2023.10	授课、观看警示及教育片
7	特种作业人员安全教育培训	特种设备操作人员	设备操作规程培训,安全防护技术培训,事故应急处置培训	掌握相关的法规和技术规范,了解作业的安全操作规程,提高安全知识和操作技能,强化安全意识增强安全意识和敬业精神,提高作业效率,学习掌握操作技能,提高作业效率和质量。	2023.11	授课
8	安全生产年终考核	全体员工	安全生产答卷	检验安全生产相关知识掌握度,根据考核制定下一年度培训内容。	2023.12	考试

## 附件 2

### 2023 年度事故应急演练计划

序号	演练项目	演练目的	参加单位	人数	组织单位	实际完成情况	备注
1	库房消防演练	为了提高公司员工的火灾意识，普及火灾常识，掌握火灾逃生自救知识和技能，有效预防各类火灾事故。	万芝园公司	全体员工	生产班		5 月份
2	防汛演练	遇到特大暴雨天气，汛情紧急的情况下，公司人员能够迅速、高效、有序的做好防汛和抢险工作。	万芝园公司	全体员工	公司		6 月份
3	锅炉应急处置演练	1. 强化锅炉岗位人员的安全防范意识，增强应急操作技能的事故处置能力。 2. 正确掌握锅炉运行中遇到的特殊情况，避免因处理不当引起安全事故。	万芝园公司	全体员工	设备部		7 月份
4	办公楼消防应急演练	检验楼内消防设备器材的使用性能，增强员工的消防意识，了解消防器材的使用方法，熟悉火灾发生时的疏散路线及灭火程序。	万芝园公司	全体员工	综合部		8 月份

### 附件 3

## 2023 年度安全生产重点工作任务分表

序号	重点工作任务	完成时限
1	运用写实工作方法，梳理各岗位安全风险，按照“岗位安全职责+岗位安全操作规范+岗位安全风险点+岗位安全风险防控措施+岗位事故应急处置”的模式，建立岗位安全生产风险管控清单；	4 月底
2	制定符合本单位实际的全员安全生产责任清单；按照“一企一册”编制企业主体责任检查表、生产作业场所隐患排查表、作业活动隐患排查表（作业活动在固定场所的可列入作业场所隐患排查表）、重大风险隐患清单排查表；各子公司制定年度应急演练计划。	5 月底
3	修订完善各项安全生产管理制度。加强安全生产组织机构建设，健全安全生产管理机构，配齐配强安全生产管理人员。	6 月底
4	建立健全企业生产安全事故应急预案体系，编制综合应急预案、专项应急预案和现场处置方案，并向企业从业人员告知。	7 月底
5	重点强化水电工、仓库保管员、机械操作员等一线作业人员岗位操作技能培训，对新作业人员开展“师带徒”学习活动；组织安全生产考试；	6-9 月底
6	开展生产作业场所安全规范化管理建设，完善作业场所安全标识、风险告知，规范工器具定置管理、整洁作业环境；	11 月底
7	加强值班值守；按照时间节点开展教育培训；按照法律法规要求的频次组织应急演练。	全年

